



**Nombre del Proyecto:**

---

## **Centro de inclusión social**

El Proyecto consiste, en construir uno de los gimnasios de Escalada Deportiva más completos a nivel mundial, con el objetivo principal de expandir y mejorar la calidad de los cuatro Programas de Inclusión Social que desarrolla **La Muralla** en Uruguay.

Este centro será utilizado como una herramienta, la cual estará a disposición de los diferentes hogares y centros de atención a la infancia y a la adolescencia uruguaya, con los que se trabaja actualmente como con aquellos que deseen incorporarse; pero también estará a disposición de todos aquellos ciudadanos que deseen participar del Centro. Asimismo le permitirá a aquellos que lo deseen, realizar trabajos comunitarios en forma de voluntariado, como ser: trabajo directo con los chicos, ayudar en las reformas del Centro, etc.

Hablamos entonces de un Centro amigable, abierto a la gente y a las instituciones, que genere espacios de expresión, integración y participación; procurando despertar en la comunidad toda, la necesidad de generar oportunidades que permitan la inclusión social de aquellos menos afortunados.

Uno de nuestros objetivos es procurar que el ciudadano uruguayo se sienta orgulloso de realizar trabajos de ayuda social, incorporando esta actividad a su vida cotidiana con total naturalidad. Entendemos que ser un buen ciudadano no se reduce simplemente a cumplir con las obligaciones familiares, pagar los impuestos y a no cometer infracciones. Un buen ciudadano es aquel que además se involucra en las actividades de su comunidad con la intención de mejorarla, procurando proteger al más desvalido y tiene una actitud activa frente a la injusticia, combatiéndola y **comprende que un Uruguay que es injusto con algunos es un Uruguay injusto para todos.**

Para alcanzar nuestro objetivo de construir este primer centro dedicado al desarrollo de Programas de Inclusión Social en Uruguay, esperamos contar no sólo con el interés de la ciudadanía en general, sino que es también de nuestro interés, celebrar convenios de mutua cooperación con instituciones y empresas uruguayas.

Nuestros Programas de Inclusión social han sido declarados de Interés Ministerial por el Ministerio de Desarrollo Social y por el Ministerio de Turismo y Deportes.

Se encuentra en trámite la declaración de Interés Nacional por parte de la Presidencia de la República (número de expediente 2010/02001/00723) del presente Proyecto y de los cuatro Programas de Inclusión Social que lleva adelante **La Muralla** en nuestro país.



## Retorno propuesto

---

Debidos a las características del Proyecto (sin fines de lucro) no se prevé un retorno económico en efectivo a las empresas o instituciones que apoyen esta iniciativa. Sin embargo se contempla un retorno en forma de:

- **Imagen Institucional:**

La participación en este Proyecto plantea una excelente instancia como elemento definitivo de diferenciación y posicionamiento en nuestro medio. Una oportunidad de transmitir a la sociedad uruguaya, qué representa la institución, cual es su finalidad y como lleva adelante sus proyectos.

El Proyecto ofrece la oportunidad de demostrar la capacidad de respuesta que posee la institución, frente a los efectos e implicaciones de sus acciones sobre la población a la cual está dirigida este Centro de Inclusión. Continuando con la misión de ser socialmente responsable, dado que las actividades que realizará este nuevo Centro se orientan a satisfacer las necesidades y expectativas de sus miembros, de la sociedad y de quienes se benefician de su actividad, así como también, al cuidado y preservación del entorno.

Según se puede apreciar en la presentación virtual del Proyecto, el Centro dispondrá de una pared en el hall central, la cual se usará como cartelera a modo de reconocimiento y agradecimiento. En ésta se expondrán los logos de las empresas e instituciones que apoyaron al Proyecto haciéndolo posible. Además se dispondrá de áreas con motivo de exponer publicidad (banners, carpetas institucionales, folletería, indumentaria, etc.).

- **Presencia en Medios:**

Dadas las características de nuestras actividades, y lo novedoso de ellas, han despertado gran interés y cobertura por parte de los medios de comunicación. Este nuevo emprendimiento renovará ese interés, lo que redundará en buena publicidad para aquellas instituciones y empresas que se involucren con el Proyecto.

Debido el impacto social que persigue este Proyecto se prevé una inauguración donde estarán invitados todos los medios de comunicación, los diferentes Ministerios así como Presidencia de la República.

## Antecedentes:

---

Desde abril del 2007 **La Muralla** lleva adelante uno de sus Programas de Inclusión Social, el cual está dirigido a 300 niños /as y adolescentes de bajos recursos.



Según resulta de las evaluaciones realizadas por los diferentes Centros a cargo de los chicos/as, el Programa ha tenido mucho éxito y un impacto positivo en sus vidas. Estos Centros nos han manifestado la necesidad de que nuestro Programa cuente con clases en el horario de la tarde. El mayor número de niños atendidos por las instituciones con las cuales trabajamos concurren a la escuela y liceo en el horario de la mañana, por lo cual no les es posible concurrir a nuestro Programa. Dada a la dinámica de nuestro funcionamiento, las características físicas y de locación de nuestro Centro de Escalada, nos es imposible que el Programa en mención funcione en el horario de la tarde. Es debido a este motivo que hemos decidido expandirnos, tratando de llegar a la mayor cantidad de niños y niñas posible.

El Programa consiste en brindar clases de educación física, específicamente escalada deportiva a niños/as y adolescentes excluidos socialmente. Las clases actualmente se brindan en nuestro centro de escalada deportiva **La Muralla** ubicado en las instalaciones de la Asociación Cristiana de Jóvenes en Montevideo, Colonia 1870.

Utilizando a la escalada deportiva como herramienta procuramos generar espacios de integración sociocultural e intergeneracional. Estos espacios están dirigidos a niños/as y adolescentes uruguayos de bajos recursos de 3 a 18 años de edad, muchos de ellos se encuentran en situación de calle y abandono.

Estos niños y jóvenes tienen la oportunidad de interactuar y participar de todas nuestras actividades, conjuntamente con nuestros socios regulares. Estos últimos son niños, jóvenes, adultos y adultos mayores, socios de la Asociación Cristiana de Jóvenes, los cuales se encuentran en una situación sociocultural diferente. En esta interacción también participan personas con capacidades diferentes (personas que presentan trastornos motrices, síndrome de Down, autismo, psicóticos, etc.). Estos alumnos actualmente integran uno de nuestros Programas Sociales para niños/as, adolescentes y jóvenes con capacidades especiales de bajos recursos, de esta forma procuramos la integración de la diversidad que compone nuestra sociedad.

## ¿Cómo acceden los niños/as y adolescentes a nuestros Programas?

---

**La Muralla** trabaja en redes, nucleando a más de 20 instituciones en su mayoría dependientes del **Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay (INAU)**. La mayoría de los niños/as y adolescentes que asisten a nuestro programa, participan en él gracias a un convenio que tenemos con **INAU**, los mismos acceden a un complejo deportivo como la Asociación Cristiana de Jóvenes un mínimo de dos veces a la semana.



Otras instituciones a las cuales les brindamos nuestros servicios son: **Aldeas Infantiles; Gurises Unidos; Intendencia Municipal de Montevideo**, Sección Niños del Centro Comunitario de Educación Inicial “La Tortuguita”, del programa Nuestros Niños de la **I.M.M.**

Actualmente estamos estableciendo un convenio con el **Ministerio de Desarrollo Social**, por el cual 150 niño/as y jóvenes, podrán ser beneficiados por el programa en mención.

Estas instituciones están a cargo de la selección de los chicos que concurren al programa, proporcionar las fichas médicas, los alimentos y transporte en caso de actividades fuera del gimnasio y del transporte de los chicos hasta nuestro Centro.

A todas estas instituciones se les brinda nuestros servicios en forma totalmente gratuita, no realizando aportes económicos al programa.

## Objetivos de nuestros Programas

---

- **Desintitucionalizar:**

Uno de los objetivos de nuestros Programas es trabajar con niños/as y adolescentes institucionalizados (niños que son asistidos por instituciones), procurando apoyarlos, en la etapa previa a la desinstitucionalización, llamada “**pre egreso**”. Esta etapa plantea una oportunidad esencial para el fortalecimiento subjetivo y la preparación para el pleno ejercicio de los derechos, orientados hacia la construcción de un proyecto de vida autónomo.

Frente a esta situación, nuestros Programas prevén la integración socio-laboral, proponen la construcción, junto a los jóvenes, de una respuesta eficaz frente a la situación del egreso, orientada al autovalimiento y la participación activa en el desarrollo de un proyecto de vida.

A partir de la exposición de la metodología y los resultados del Programa, el trabajo presenta dos ejes centrales:

- 1) La articulación entre sectores público, privado y de la sociedad civil en la generación de una red que, a partir de prácticas no asistencialistas de responsabilidad social, da como resultado acciones concretas de inclusión social.
- 2) El fortalecimiento de los jóvenes, antes del momento del egreso, sobre la base de la motivación personal, los intereses y la construcción de un proyecto de vida autónoma, respetando las diferencias y capitalizando los conocimientos y experiencias adquiridos por cada uno. Así mismo se describirán las tres etapas de trabajo del Programa: Taller de orientación y reflexión, Centro de búsqueda y acompañamiento para el trabajo y Derivación y acompañamiento a la red de recursos laborales del Programa.



A través de la dinámica de nuestras clases y de los espacios de integración que continuamente genera **La Muralla**, procuramos que los chicos adquieran herramientas que les ayuden a integrarse socialmente, colaborando con el proceso de desinstitucionalización.

La escalada deportiva posee una gran capacidad para modificar los hábitos de conducta de quien la practica. La dinámica de nuestro deporte provoca que los escaladores tengamos en nuestras manos la vida de otro compañero, por lo tanto se aprende que los actos que realicemos en nuestra vida tienen consecuencias y debemos hacernos responsable de ellas.

Esta actividad genera individuos más responsables, moviéndolos de ese lugar pasivo, en donde las instituciones le proveen de lo necesario para vivir, a un rol protagónico de sus actos.

En este proceso de desinstitucionalización generamos espacios donde los niños/as y adolescentes de los diferentes Programas ayudan a otros niños menos afortunados.

Procuramos mostrarles que son capaces de ayudar, de ser productivos, sacándolos desde esa posición pasiva habitual, trasladándolos a una posición más activa y de crecimiento personal. Aprenden que los logros en sus vidas dependerán del trabajo duro y del grado de compromiso que estén dispuestos a asumir.

- **Perder la invisibilidad social:**

A través de la gran exposición que tienen nuestras actividades (exhibiciones, campamentos, salidas, etc.), los chicos de nuestros Programas pierden su invisibilidad social, ya que son los protagonistas de nuestras actividades. La invisibilidad de la pobreza, en gran medida genera individuos que se expresan mediante la violencia con el objetivo de tener notoriedad. La dinámica de nuestro funcionamiento permite que los chicos posean voz y voto en todas las decisiones de nuestras actividades, incluso participan en el diseño de las paredes de escalada, de los trabajos del gimnasio como ser el armado de las rutas a escalar, y de las actividades planificadas.

Es de nuestro interés que los chicos establezcan un lazo afectivo con nuestra Institución, provocando generar un sentimiento de pertenencia sobre las instalaciones y sobre el equipo que usan en la actividad. Aprenden que son ciudadanos con derechos y obligaciones, esto conlleva a respetar al prójimo, a cuidar el bien común y a trabajar en comunidad procurando un futuro común mejor, donde todos tenemos algo único que aportar.

- **Reivindicar la figura masculina:**

Otra de la finalidad de nuestras actividades, es ayudar a reivindicar la figura masculina en la vida de los beneficiarios de nuestro Programa de Inclusión Social.

Generalmente la figura masculina está ausente o con muy poca presencia en la vida de estos chicos, muchos de ellos fueron abandonados por el padre o éste se encuentra en prisión.

Esta reivindicación de la figura masculina en la vida de nuestros alumnos se realiza a través de la interacción con nuestros socios regulares ( socios que abonan una cuota, muchos de ellos padres de familias) y fundamentalmente a través de nuestros docentes los cuales son en su mayoría hombres, con buena presencia, con una correcta forma de expresarse, los cuales educan, imponen disciplina, límites, al mismo tiempo que demuestran afecto y cariño por sus alumnos.

Hemos observado a lo largo de estos cuatro años, que estos docentes cumplen una función más allá de las técnicas formales que puedan enseñar en sus clases, se han convertido en un referente a seguir. Hombres que demuestran afecto hacia la mujer y hacia sus hijos, teniendo una actitud protectora hacia la familia, en donde la violencia está ausente. Hombres que se presentan fuertes pero sensibles, capaces de dar y recibir amor, orgullosos y conscientes, de su rol y obligaciones familiares.

- **Sensibilización de la sociedad:**

A través de estos Programas estamos ayudando a sensibilizar a la sociedad, procurando exponer la necesidad de generar espacios de integración para aquellos menos afortunados.

En mayor o menor medida todos somos responsables del pasado, presente y futuro de los niños/as y adolescentes uruguayos, tenemos una responsabilidad y compromiso social el cual no podemos ignorar.

Ha sido sumamente grato ver los resultados, en estos 10 años, en que **La Muralla** ha estado trabajando en el desarrollo de Programas de Inclusión Social. Hemos apreciado que sólo hace falta proporcionar oportunidades y la atención necesaria para que aquellos menos afortunados que componen nuestra sociedad puedan ver su propio potencial y cambiar el rumbo de sus vidas.

Es importante destacar que esta actividad pone de manifiesto los potenciales ocultos de los individuos en pos de valores como **trabajo, libertad, solidaridad, respeto, honestidad, determinación y participación.**

## Impacto del presente Proyecto en nuestros Programas y en la sociedad

---

Es de nuestro interés construir un nuevo Centro de Escalada Deportiva, el cual tendrá un impacto favorable tanto en el número de chicos que podemos atender en nuestros Programas de Inclusión Social, así como en la calidad de los mismos.

Las instalaciones de este nuevo Centro estarán a disposición de **INAU**, así como de las instituciones que por él acceden a los Programas que desarrollamos. Adjunto se encuentra la representación virtual de las instalaciones del Centro.

- **Aumento del número de beneficiados:**

Nuestro interés es aumentar el número de alumnos al cual están destinados los Programas de **La Muralla** (actualmente están destinados a 300 niños/as y adolescentes), tenemos como meta aumentar el número a 1.000 beneficiarios. El incremento de este número de alumnos no sólo tendrá un impacto directo en los chicos relacionados a nuestros Programas, sino también afectará positivamente en sus familias y a su entorno.

En todas nuestras jornadas procuramos incluir a las familias de nuestros alumnos, las cuales participan en forma activa, apreciando el valor de las actividades que realizamos con los chicos y de los cambios que procuramos generar en nuestra sociedad.

Una de las formas en la cual este nuevo Centro ayudará a aumentar el número de chicos, es la gran capacidad que tendrá, el mismo será acondicionado de forma tal que podrá atender a 200 escaladores al mismo tiempo. Esta característica permitirá que las clases de nuestro programa fácilmente puedan estar compuestas por 50 alumnos.

Otra característica que tendrá es su horario, el cual será de las 9:00 a 22:00 horas todos los días de la semana si fuera necesario, los 365 días del año.

Hasta el momento nuestro Programa funciona de lunes a viernes de 8:00 a 13:00 horas, con un máximo de 25 alumnos por clase, lo cual hace imposible atender a más de 300 niños.

- **Mejora la calidad de los Programas:**

En cuanto a la calidad de nuestro Programa, se verá mejorada en varios aspectos, hasta el momento las clases de nuestros socios regulares (socios de la Asociación Cristina de Jóvenes) y las clases de los niños/as y adolescentes que participan en los Programas de Inclusión, son clases separadas. Los espacios de integración se presentan cuando **La Muralla** organiza actividades especiales como campamentos, salidas, exhibiciones o



reuniones donde nos juntamos para realizar un almuerzo o cena con motivo de celebrar alguna ocasión.

En este nuevo Centro, podremos organizar las clases de forma tal que nuestros socios regulares (escaladores que abonarán una cuota mensual para hacer uso de las instalaciones) y los chicos de los distintos Programas puedan trabajar en conjunto, compartiendo la misma clase. De esta manera el cien por ciento del tiempo será utilizado como oportunidad de integración.

Otra forma en la que se verá favorecida la calidad del programa, es en la utilización de todas las instalaciones por parte de los chicos beneficiados por él. Hasta el momento sólo utilizan las instalaciones del nuestro gimnasio de escalada, no accediendo al resto de las instalaciones de la Asociación Cristiana de Jóvenes. En este nuevo Centro tendrán los mismos derechos y las mismas obligaciones de comportamiento que tendrán nuestros socios regulares.

Los alumnos del programa podrán acceder al nuevo Centro de escalada con una mayor frecuencia semanal, si el centro al cual pertenecen considera que será beneficioso para él. Esta situación hasta el momento no es posible debido a lo reducido del número de alumnos que pueden participar en nuestras clases.

El Nuevo Centro tendrá además, espacios acondicionados para la relajación y la recreación, donde se dispondrá de proyector de películas, videos y documentales, y un área de televisión. Es de nuestro interés acondicionar una zona donde todos los escaladores puedan desayunar, almorzar o merendar, e incluso un área donde los chicos puedan realizar deberes escolares o liceales, la cual dispondrá de conexión a internet en forma inalámbrica.

Con motivo de mejorar la calidad de los Programas y proporcionar herramientas que ayuden a nuestros chicos en su inserción laboral, dispondremos de un salón de clases en el cual se brindarán diferentes cursos, clases de idiomas, orientación laboral e incluso asistencia escolar y liceal.

- **Posibilidad de realizar anualmente mayor número de Jornadas de Integración:**

Otra de nuestras expectativas es destinar un área de este nuevo Centro para la construcción de una cocina que además posea un parrillero lo cual nos permitirá realizar mayor número de reuniones anuales. Estas reuniones son muy valoradas por **La Muralla** y por las diferentes instituciones a cargo de los niños y niñas, ya que en ella se generan situaciones de integración, donde todos los escaladores trabajamos en conjunto preparando los alimentos, contando anécdotas de nuestras escaladas, mirando videos de



diferentes partes del mundo o de nuestras actividades, bromeando, riendo, comportándonos como una gran familia.

El valor de estas reuniones no está sólo en la invaluable ayuda a la integración de los chicos beneficiados por nuestros Programas, también ayudan a crecer y a mostrar un Uruguay con una realidad diferente a nuestros socios regulares y a sus familias. Hemos apreciado que estos espacios de encuentros socioculturales, intergeneracionales y de de la diversidad uruguaya, ayudan a generar conciencia social hacia los más desprotegidos.

Han sido sumamente reconfortantes las devoluciones de algunos socios regulares y de sus familias, en donde nos han expresado que los prejuicios que tenían de esos niños/as y adolescentes eran infundados, o para nada acertados.

Son niños/as y adolescentes que necesitan una oportunidad que tienen un enorme potencial que espera ser descubierto. Niños /as y adolescentes con una gran capacidad de resiliencia capaces de formar familias felices, comprometidos con la sociedad procurando trabajar para tener un futuro mejor.

- **Permite la incorporar de Programas de Inserción Laboral:**

Una de las limitantes que tiene la inserción laboral para los jóvenes es la falta de experiencia y referencias laborales, esto es aun más complicado cuando estos jóvenes no poseen los elementos básicos requeridos para presentarse a una entrevista laboral.

Una de las finalidades del centro será proporcionarles a los y las jóvenes experiencia laboral, permitiéndoles que puedan desempeñarse laboralmente otorgándoles pasantías.

Se dará prioridad laboral a los y las jóvenes de nuestro Programa de Inclusión Social, así como a nuestros alumnos con capacidades diferentes, pertenecientes a otro de los Programas de **La Muralla**, el cual está dirigido a personas con capacidades especiales.

A modo de ejemplo podemos citar que: las técnicas de escalada y de rescate en altura que aprenden los alumnos en nuestro Centro, hace que se conviertan en el personal ideal para las empresas de construcción que realizan trabajos en altura utilizando técnicas de escalada. Este nuevo Centro ofrecerá cursos gratuitos a personas carenciadas que deseen aprender este oficio con motivo de insertarse laboralmente.

Es importante destacar que **La Muralla** es la única organización en nuestro país especializada en la docencia del trabajo en altura, todos nuestros sistemas de seguridad están certificados por la Facultad de Ingeniería y aprobadas por el Departamento de Instalaciones Mecánicas y Eléctricas de la Intendencia Municipal de Montevideo.

Otra de las formas en la cual este Proyecto ayudará a la inserción laboral, es la creación en nuestras instalaciones de un Centro de Donación, el cual estará destinado a la recepción de

ropa y calzado donada por la población en general. Este Centro se dedicará al acondicionamiento de las prendas las cuales serán destinadas a personas de bajos recursos. Estas se le entregarán a toda persona necesitada, procurando ayudar a aquellas personas que necesiten ropa y calzado para estar acorde con motivo de una entrevista laboral, ayudando de este modo en la inserción laboral de los más necesitados.

**La Muralla** procurará establecer relaciones con el Ministerio de Trabajo y organizaciones dedicadas a la inserción laboral, con la finalidad de que se realicen en nuestro salón de clase, cursos y charlas sobre la temática y orientación vocacional. Estas clases estarán orientadas a los jóvenes así también como a sus familias.

- **Habilita la incorporación de Programas orientados a escuelas y liceos:**

Como uno de nuestros servicios a la comunidad y dado que uno de nuestros objetivos es difundir la escalada deportiva en Uruguay, **La Muralla** establecerá un programa orientado a los alumnos de las escuelas y liceos públicos. Donde los alumnos tendrán la posibilidad de acceder en forma gratuita a nuestras instalaciones. Este programa procurará que todas las escuelas y liceos públicos de Montevideo y del Interior del país, puedan participar de nuestras actividades en forma rotativa.

- **Contar con Dormitorios:**

De encontrar un lugar apropiado con espacios suficientes, es de nuestro interés el poder destinar un área que será acondicionada para funcionar como dormitorios. Estos dormitorios estarán acondicionados para atender a un mínimo de 20 jóvenes, los cuales estarán destinados a estudiantes carenciados del interior del país que deseen venir a Montevideo a completar sus estudios. Este servicio será coordinado conjuntamente con el área de Recreación y Deporte de **INAU** como se nos ha ofrecido. Los estudiantes podrán hacer uso de todas las instalaciones del Centro, incluso tener cubierta la alimentación.

Otra de la finalidad de estos dormitorios, será albergar a niños de **INAU** procedentes del interior que vengan de paseo a Montevideo. Los dormitorios serán considerados una herramienta más a disposición del departamento de Recreación y Deporte de **INAU**.

Una representación virtual de estas instalaciones se encuentra adjunta.

## Características del Centro

---

- 1) Este Centro deberá estar ubicado en una zona de fácil acceso, la cual sea atractiva para que nuestros socios regulares deseen inscribirse y utilizar las instalaciones. Tenemos pensado que la ubicación sea Pocitos o el Centro de Montevideo. Somos conscientes de que un galpón con las dimensiones que necesitamos, es más probable encontrarlo en las afueras de Montevideo.

El construir este Centro en zonas poco atractivas de Montevideo no nos ayudará en nuestra misión que es la integración de los chicos. La idea es sacarlos de su entorno y mostrarle otra cara de la ciudad, dejándoles saber que tienen derecho a acceder y formar parte de nuestro Centro, el cual estará preparado para recibirlos en un entorno seguro, agradable, limpio, que los respeta y que merece ser respetado y cuidado.

- 2) Deberá ser un galpón lo suficientemente grande para poder realizar nuestras actividades incluyendo los siguientes espacios:
  - Área de escalada altura mínima: 8 metros, ancho 15 metros y largo 20 metros.
  - Área de recreación donde puede funcionar el comedor, sala de video y salón de clase.
  - Área destinada a la cocina.
  - Área destinada a los vestuarios y duchas para atender a 50 personas.
  - Área destinada a los dormitorios con espacio suficiente para 20 camas (este número puede modificarse) que podrán utilizar estudiantes carenciados del interior del país.
- 3) El Centro podrá ser utilizado para realizar fiestas infantiles privadas, el dinero recaudado será utilizado para mantener los sistemas de seguridad necesarios para el buen funcionamiento del Centro.

Podrá acceder a nuestras instalaciones todo aquel interesado en aprender el arte de escalar, los cuales se denominarán socios abonados, estos socios deberán pagar una cuota mensual por hacer uso de las instalaciones. Esta cuota será sumamente accesible (alrededor de 400 pesos, dinero que será utilizado para pagar los sueldos del personal de **La Muralla** y ayudar con las reformas que sean necesarias). El mantener esta cuota baja nos garantizará un número importante y constante de escaladores que nos ayuden en nuestro objetivo de integrar a los chicos beneficiados por los Programas de Inclusión Social. Para aquellas personas que estén interesadas en ser socios de nuestro Centro y no tengan la posibilidad de pagar, se podrá establecer sistemas de becas.

Asimismo, podrá ser utilizado por los distintos centros del I.N.A.U., que integren el



Programa, como un lugar de esparcimiento, los 365 días del año, -previa comunicación-, contando con una solución creativa para los niños, incluso cuando fallan otras salidas, evitando que los niños se sientan frustrados y puedan encontrar en forma permanente, un lugar agradable que siempre los reciba gustosamente.

## Financiación del Proyecto

---

- **El costo total del Proyecto se divide en cuatro rubros:**

- |  |  |
|--|--|
| 1) Local, gastos de luz, agua, gas, seguro y emergencia médica ..... | Proporcionado por INAU   |
| 2) Infraestructura interna .....                                     | <b>\$ 1.900.000.-</b> (inversión a cargo de <b>La Muralla</b> )                        |
| 3) Salarios del personal de La Muralla.....                          | <b>\$ 160.000.-</b> mensuales (gasto a cargo de <b>La Muralla</b> )                    |
| 4) Vehículo.....   | <b>\$ 1.120.000.-</b> Donación recibida desde el exterior a cargo de <b>La Muralla</b> |

### Local, gastos de luz, agua, gas y emergencia médica:

---

A través de un convenio estamos solicitando a **INAU** que proporcione el local necesario para realizar el presente Proyecto, así como cubrir los gastos de luz, agua, gas, seguro y emergencia médica. El local puede ser un galpón que se encuentre dentro de las propiedades de **INAU** en la zona de del Centro o Pocitos. En caso de no posea un local con las características necesarias, solicitamos a **INAU** que cubra el costo de alquiler que finalmente seleccionemos en conjunto para la realización de este Proyecto. De esta forma la cuota de los socios abonados se mantendrá accesible, lo cual es sumamente importante para mantener un número significativo de socios de diferentes edades (socios que se encuentran en realidades socioeducativas diferentes). Estos socios nos ayudarán en nuestra misión que es la de integrar a los niños/as y adolescentes beneficiados por el Programas de Inclusión Social. El dinero recaudado por este concepto será destinado al pago de sueldos del personal de **La Muralla**, incluyendo los jóvenes que formen parte del programa de inserción laboral, entre ellos jóvenes con capacidades diferentes.

Uno de los locales propuestos para realizar el Centro de Escalada está ubicado en Gastón Ramón 2330 esq. Bulevar Artigas. Tiene 51 m de frente 2.300 metros cuadrados construidos, entrada principal, estacionamiento cerrado (zona destinada a construir las



paredes de escalada). Son dos plantas con oficinas, baños en planta alta y baja, calefacción por radiador, salones para conferencias o reuniones.

Este es el mejor local que hasta el momento hemos encontrado, cumpliendo todas las expectativas del Proyecto, incluso se podrán instalar en él, una cancha de futbol, basquetbol y hasta de tenis. Precio del alquiler mensual **\$ 120.000 (pesos uruguayos ciento veinte mil)** mensuales.

Otros locales han sido considerados, los cuales tiene un costo de alquiler de alrededor de **\$ 70.000 (pesos uruguayos setenta mil)** mensuales. Hasta el momento el espacio físico de estos locales no permite instalar los dormitorios, ni el centro de donaciones. De utilizar estos locales tendríamos que excluir estos servicios del presente Proyecto.

### **Infraestructura interna:**

---

- **Área de escalada:**

Esta área estará ubicada en la zona de mayor altura del local, cubriendo unos 1500 metros cuadrados de superficie escalable. La inversión que destinaremos para este rubro será del orden de **\$ 1.000.000.- (pesos uruguayos un millón)**. Esta inversión estará a cargo de **La Muralla**. Adjunto se encuentra la representación virtual del área de escalada.

Otro concepto dentro de la infraestructura interna, es el costo de las reformas necesarias para el funcionamiento del Centro. El costo de estas reformas estará directamente relacionado a los materiales que necesitemos para realizarlas. La mano de obra estará a cargo de los socios de **La Muralla**, los cuales donaran su trabajo para el buen desarrollo del Proyecto, he incluso será de nuestro cargo el aportar al arquitecto responsable de las obras necesarias. Los espacios que comprenden estas reformas serán destinados a la siguiente infraestructura: Vestuarios, Cocina, Salón de Clases, Sala de Video, Centro de Donaciones y Dormitorios.

El costo estimado de los materiales a utilizar en las reformas es de **\$ 600.000 (pesos uruguayos seiscientos mil)**. Con motivo de cubrir este costo se buscará el apoyo de empresas privadas que estén interesadas en destinar un presupuesto en Responsabilidad Social.

El mobiliario necesario para el funcionamiento del vestuario, Cocina, Salón de Clases, Sala de Video, Centro de Donaciones y Dormitorios, estará a cargo de nuestros socios. Los cuales se encargaran de buscar empresas y particulares que donen este mobiliario. Costo aproximado: **\$ 300.000 (pesos uruguayos trescientos mil)**.

## **Salarios del personal de la Muralla:**

---

### **El Centro contará con el siguiente personal:**

- Siete Docentes: cinco empleados de **La Muralla** y dos proporcionados por el MIDES.
- Dos Psicólogos: uno empleado de **La Muralla** y otro aportado por Asociación Down del Uruguay.
- Un Asistente social: proporcionado por el MIDES.
- Dos Recepcionistas: empleadas de **La Muralla**.
- Diez animadores: empleados de **La Muralla**.
- Dos Personas encargadas del Centro de Donaciones: empleados de **La Muralla**.
- Dos Encargados de los Dormitorios: empleados de **La Muralla**.
- Un Intendente y personal de limpieza: empleado de **La Muralla**.

El importe aproximado mensual destinado a los sueldos de los empleados de **La Muralla** será del orden de \$ 160.000 (pesos uruguayos ciento sesenta mil). Dinero que será obtenido gracias a las cuotas de los socios abonados, del alquiler del espacio para realizar fiestas de cumpleaños infantiles y de aportes que se hagan al programa en forma de donaciones.

### • **Vehículo:**

El nuevo Centro dispondrá de una camioneta Pick-up marca Dodge, modelo Ram doble cabina, tracción 4 x 4, la cual nos ha sido donada desde el exterior con el fin de apoyarnos en este Proyecto.

Esta camioneta será de vital importancia ya que podremos usarla en caso de alguna emergencia en los lugares de escalada natural, asimismo será de gran importancia para el traslado de los equipos necesarios para el desarrollo de nuestras actividades al aire libre.

El valor en el mercado uruguayo de esta camioneta es de \$ **1.120.000.-** (pesos uruguayos un millón ciento veinte mil).

**Adjunto se encuentran copias de la siguiente lista de documentación, la cual se presenta a modo de referencia sobre nuestra institución y de nuestros Programas de Inclusión Social.**

---

1) Declaración de Interés Ministerial por parte del Ministerio de Desarrollo Social a los siguientes Programas:

A) Programa de Integración social dirigido a niños /as y adolescentes de bajos recursos.

## URUGUAY

- B) Programa de asistencia motriz orientado a personas con capacidades diferentes de bajos recursos.
  - C) Exhibición pared de escalada deportiva (Explanada de Kibón).
  - D) Curso de acondicionamiento físico general dirigido a familiares de personas con capacidades diferentes de bajos recursos.
- 2) Declaración de interés ministerial por parte del Ministerio de Turismo y Deportes a los siguientes Programas:
- A) Exhibición pared de escalada deportiva (Explanada de Kibón).
  - B) Curso de acondicionamiento físico general orientado a familiares de personas con capacidades diferentes de bajos recursos.
- 3) Actualmente se encuentra en trámite la declaración de interés Nacional por parte de la Presidencia de la República, del presente Proyecto y de los cuatro Programas de inclusión social que lleva adelante **La Muralla** en nuestro país (Número de expediente 2010/02001/00723).
- 4) Convenio de cooperación entre **La Muralla** y el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay - **INAU**.
- 5) Informe desarrollado por el área de recreación de **INAU**, donde se expone el impacto que han tenido en estos últimos tres años nuestros Programas de integración en los niños/as y adolescentes atendidos por esta Institución.
- 6) Auspicio por parte de **INAU** al Programa Exhibición pared de escalada (Explanada de Kibón).
- 7) Informe de la Asociación Cristiana de Jóvenes donde se expresa acerca de nuestros Programas.
- 8) Informes de las siguientes instituciones sobre el impacto que han tenido nuestros Programas de inclusión en los niños y adolescentes que atienden:
- I) **Aldeas infantiles SOS.**
  - II) **Gurises Unidos.**
  - III) **Centro Comunitario de Educación Inicial “La Tortuguita”, del programa Nuestros Niños de la I.M.M.).**
  - IV) **Agencia Adventista para el Desarrollo y Recursos Asistenciales.**
  - V) **Club de Niños “Rambla Francia” (División protección INAU).**
  - VI) **Club de Niños Timbúes San Vicente.**
  - VII) **Club de Niños Don Calabria (División protección INAU).**



- VIII) Hogar Antonio Machado (Protección integral de tiempo completo INAU).
- IX) Hogar Abriendo Caminos (Protección integral de tiempo completo INAU).
- X) Centro infantil y Social Antoniano.